

Information über das MITO®-Methoden-Tool



Autor:
Prof. Dr.-Ing. Hartmut F. Binner

Das MITO-Modell bildet den prozessorientierten Ansatz in den 5 Schritten „**Gestaltung, Planung, Durchführung, Controlling und Verbesserung**“ ab und verknüpft sie im Sinne des PDCA-Regelkreismodells innerhalb der 5 MITO-Modellsegmente:

- Management (Führungsvorgaben) = Act 1
- Input (Eingaben) = Plan
- Transformation (Umsetzung) = Do
- Output (Ausgaben) = Check
- Management (Leitung) = Act 2

Weiter bietet das in Abbildung 1 gezeigte MITO-Modell einen prozessbezogenen Aufgaben- und Ordnungsrahmen für eine strukturierte Vorgehensweise zur erfolgreichen Businessmodellgestaltung mit dem MITO-Methoden-Tool. Mit diesem Modell- und Methoden-Instrumentarium wird eine ganzheitliche prozessorientierte Organisationsentwicklung und kontinuierliche Verbesserung (KVP) unterstützt, indem es strategisches, dispositives und operatives Managementwissen mit der dazugehörigen Handlungs-, Entscheidungs- und Methodenkompetenz verbindet.

Das MITO-Methoden-Tool mit einer großen Anzahl verknüpfter Management-, QM-, Kreativitäts- und KVP-Methoden liefert über die bereitgestellten Portfolio-Checklisten eine umfassende Transparenz über unternehmensspezifische Anforderungen, Stärken/Schwächen, Chancen/Risiken, Strukturen, Ressourcen, Prozesse, Schwachstellen, Maßnahmen und Ergebnisse.

Dem Anwender stehen für die **Analyse, Diagnose, Therapie, Evaluierung und Entscheidungsunterstützung** eine Reihe von bekannten und bewährten Werkzeugen wie Portfoliotechnik, Matrix- und Relationsdiagramme, Ursache/Wirkungs- und Ziel/Maßnahmenketten, Reifegradbewertung, Nutzwertanalyse und spezielle Planungstools zur Verfügung. Zielsicher und detailliert werden Handlungsansätze lokalisiert und Verbesserungspotenziale aktiviert. So werden innerhalb der MITO-Segmente durch die digitalisierte Methodenbereitstellung wertvolle und detaillierte Antworten auf wichtige unternehmensspezifische bzw. prozessorientierte Fragenstellungen gegeben, wie Abbildung 1 zeigt:

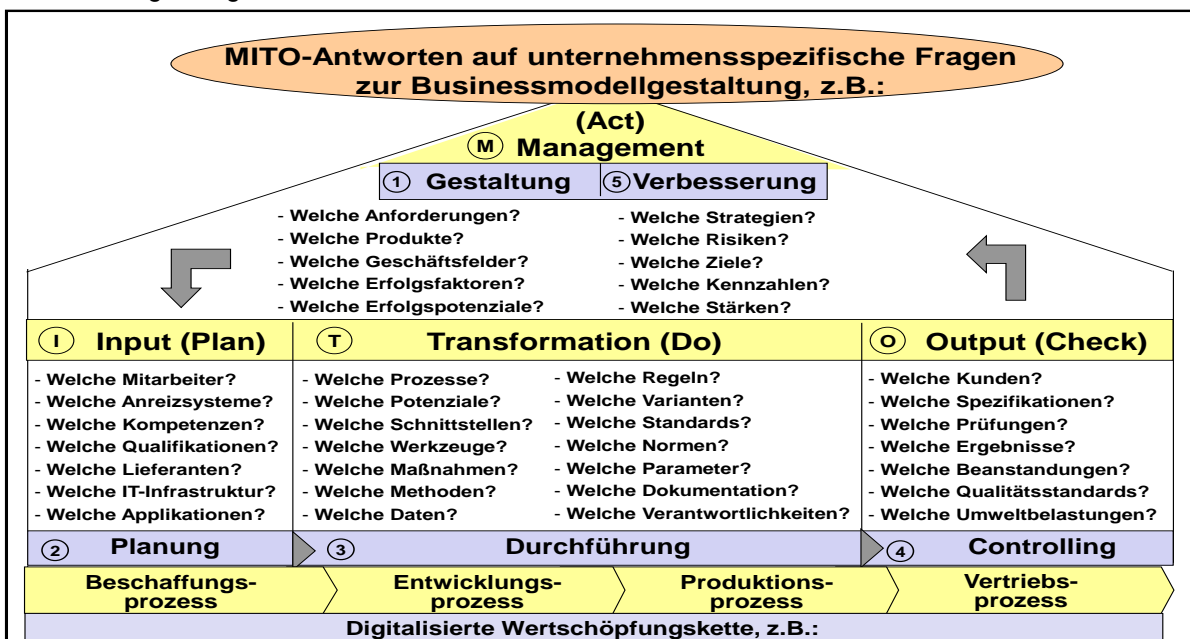


Abbildung 1 MITO-Antworten auf unternehmensspezifische Fragen

Der Einsatz von MITO wird durch eine große Zahl von Referenzportfolios und Checklisten unterstützt, die in Form von Leitfäden viele Themenbereiche in Unternehmen, wie z. B. Risikomanagement, Innovationsmanagement, Materialeffizienz, Prozessmanagement, Kennzahlenportfolio usw. abdecken. Gleichzeitig finden diese toolgestützten Methoden auch als Verfahrensbeschreibungen innerhalb der Organisationshandbücher oder Managementsystemdokumentationen Anwendung. Durch den MITO-Methoden-Tools-Einsatz wird gewährleistet, dass diese Vorschriften anforderungsgerecht erfüllt werden.

Die Vorteile der MITO-Methode liegen u.a.:

- im Alleinstellungsmerkmal des ganzheitlichen Organisationsansatzes mit der logischen und konsistenten Vernetzung der MITO-Modell-Segmente
- in dem umfassenden, integrierten Instrumentarium an Management-Werkzeugen für Analyse, Planung und Steuerung und Überprüfung
- in der übergreifenden Verknüpfung von betrieblichen Zusammenhängen und Maßnahmenportfolios über den PDCA-Regelkreis
- in der breiten Anwendungspalette des systemischen Vorgehens
- in der Transparenz für komplexe unternehmensspezifische Fragenstellungen
- in der schnellen und einfachen Umsetzung der Problemlösung sowie digitalen Nachweiserstellung
- in der individuellen Wissensbasis-Erarbeitung als Differenzierungsmerkmal der Anwender
- in der Integration von relevanten Sichtweisen für die Lösung von Problemen und den dazugehörigen Aktionsprogrammen
- in der Verfügbarkeit von Lösungsportfolios (Templates) für die wesentlichen Managementbereiche, unabhängig von Branchen- und Betriebsgröße
- in der Mitarbeiterbeteiligung bei der Ableitung von strategischen Handlungsbedarfen und Lösungen
- in der verbesserten Handlungs-, Entscheidungs- und Methodenkompetenz

Die Lizenz mit einem detaillierten MITO-Handbuch (ca. 270 Seiten) und 50 Referenzportfolios kostet 1.800,-€ zuzüglich der zurzeit der Rechnungsstellung gültigen Mehrwertsteuer.

Weiter wird ein Mehrstufiges MITO - Ausbildungs- und Qualifizierungskonzept für eine modular aufgebaute MITO-Managerqualifizierung zur Umsetzung des MITO-Unternehmenskreislaufs in vier Hauptabschnitten mit jeweils 6 Themenblöcken von der PBAKA angeboten.

Literaturhinweise:

Binner, Hartmut F. *Methoden-Baukasten für ganzheitliches Prozessmanagement*, ISBN 978-3-658-08408-0, ISBN 978-3-658-08409-7 (eBook), Springer/Gabler Verlag, 246 Seiten, September 2015.

Binner, H.F.: „*Organisation 4.0: MITO-Konfigurations-Management*“, Springer Vieweg-Verlag, 2018, 597 Seiten, Preis: 54,98,- Euro-Hardcover + eBook ISBN: 978-3-658-20661-1.

Binner, H. F.: *Ganzheitliche Businessmodell-Transformation - Systematische Prozessdigitalisierung mit der Unterstützung des MITO-Methoden-Tools* -, Neuerscheinung, Springer Vieweg Verlag, Juli 2020, 255 Seiten, ISBN 978-3-658-30232-0

Weitere Informationen dazu finden Sie unter www.pbaka.de

PROF. BINNER AKADEMIE

Berliner Str. 29, 30966 Hemmingen,

Telefon (0511) 84 86 48-12, Telefax (0511) 84 86 48-19,

eMail: info@pbaka.de, Internet: www.prof-binner-akademie.de