Individuelle Coaching- und Beratungsangebote

Systematischer Prozessanalyse und- optimierungs-Workshop im Unternehmen

- **Vorgabe:**

  Vom Kunden definierter Geschäftsprozess, z. B. : Auftragsabwicklungsprozess mit Prozessdefinition und Abgrenzung, Zielen-, Inhalts- und Rollenvorgaben

- **Umfang und Inhalt:**

  Prozessanalyse, -modellierung und -optimierung zusätzlich mit:

  - ABC- Kunden-, Lieferanten-, Produktanalyse
  - KVP-Methoden-Hinweise
  - Digitale Prozess-Dokumentation als Nachweis

- **Dauer:**

  2 x 2 Tage = 4 Mann-Tage mit 2 Beratern nach Terminvereinbarung im Unternehmen (Prof. Binner mit Assistenten), zuzüglich Vor- und Nachbereitung mit Soll-Konzept ca. 6 Tage in der PBAKA (Σ ca. 10 Beratungen)

- **Vorgehensweise:**

  3-Phasen-Konzept mit:

  - Prozess-Ist-Analyse mit dem sycat-Tool
  - Prozess-Schwachstellenanalyse mit dem sycat-Tool
  - Prozess-Soll-Konzept mit dem sycat-Tool
  - Umfassende normkonforme sycat-Prozessdokumentationserstellung mit Verfahrensprozessbeschreibung
  - Ergänzend dazu erfolgt eine vertiefende Prozessoptimierung (KVP-Methode) mit dem MITO-Methoden-Tool, z. B.
    - Schwachstellenpriorisierung
    - Maßnahmenableitung
    - Ziele-Maßnahmen- bzw. Ursache-Wirkungsketten-Bildung
    - Diverse Prozessanalysen
    - Schnittstellenanalyse
    - Stakeholderanalyse
    - Prozessreifegradermittlung, u.a
  - Optional: bei Bedarf prozessorientierte IT-Lastenheft-Ableitung, z. B. für ERP/PPS/MES-Auswahl
  - Abschlusspräsentation und –diskussion

.

PROF. BINNER AKADEMIE
Schützenallee 1 · 30519 Hannover

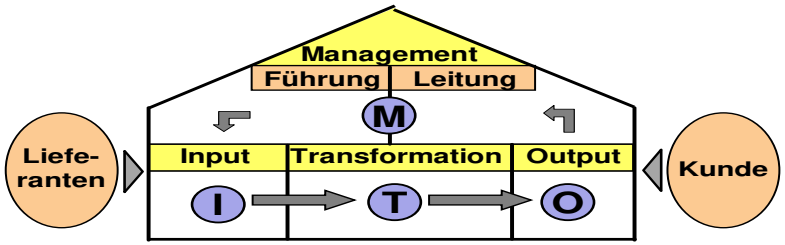
Akademieleiter:
Prof. Dr.-Ing. Hartmut F. Binner

Telefon: [0511] 84 86 48 120
Telefax: [0511] 84 86 48 999

eMail: info@pbaka.de
Internet: www.prof-binner-akademie.de

Ust-ID: DE 115 464 106

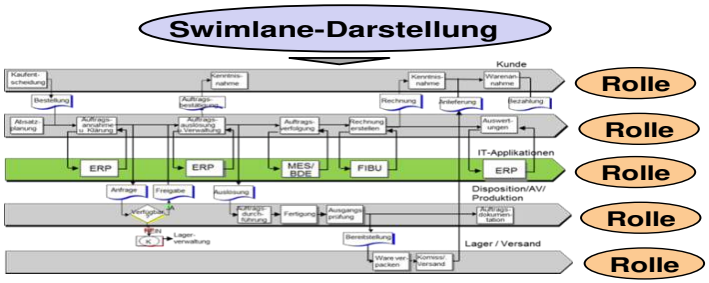
PBAKA-Lösungsansatz zur Implementierung einer Prozessorganisation



Phase1: Strategien und Ziele ableiten

MITO-Modell als Bezugs- und Ordnungsrahmen für die ganzheitliche Prozessorganisationsstrukturierung, z.B.

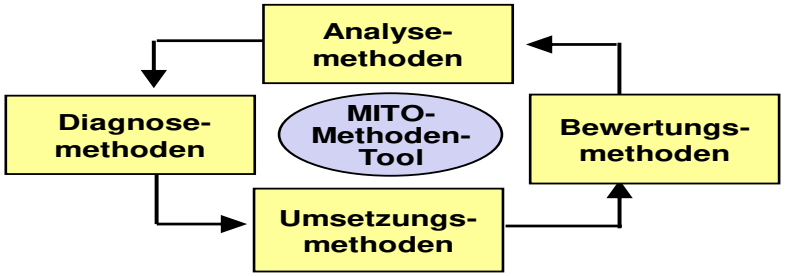
- **Businessmodellanalyse und -dokumentation**
- **Unternehmensspezifisches Prozessmodell**
- **Durchsetzung des prozessorientiertes Ansatzes**
- **Leitbild-, Ziel- und -Führungssystemstrukturierung**



Phase 2: Prozesse analysieren

end-to-end-Ist-Prozessmodellierung in der rollenbasierten Swimlane-Darstellung (Ebene 1) mit anschließender Kernprozessdetaillierung (Ebene 2) und Zuordnung von z. B.

- **Prozessaufgaben, Kompetenzen, Verantwortlichkeiten**
- **Dokumenten, Daten, IT-Applikationen**
- **Schnittstellen, Messpunkten, Key performance Indikatoren, Regeln, Anweisungen**



Phase 3: Optimierung und Digitalisierung

Ganzheitliche methodengestützte Prozessoptimierung und –digitalisierung sowie Mitarbeiterentwicklung mit dem MITO-Methoden-Tool und vielen Referenztemplates, z.B. für:

- **Qualitäts- Umwelt-, Risiko- und Nachhaltigkeitsmanagement**
- **Gesundheits- und Sicherheitsmanagement**
- **Compliance- und Controllingmanagement**
- **ERP/PPS/EDI-Systemimplementierung**
- **Use-Case-Zuordnung**

ProM-689bPPT

Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme. Weitere Informationen dazu finden Sie unter www.pbaka.de

PROF. BINNER AKADEMIE GmbH

Berliner Str. 29, 30966 Hemmingen,

Telefon (0511) 84 86 48-12, Telefax (0511) 84 86 48-19,

PROF. BINNER AKADEMIE
management qualifikation
eMail: info@pbaka.de, Internet: www.prof-binner-akademie.de-