

MITO-Tool-gestützte Veränderungsanalysen für die Arbeitswelt 4.0

**PROF. BINNER
AKADEMIE**
www.pbaka.de

Für jedes Manager ist es wichtig, sich zukunftsorientiert Gedanken darüber zu machen, wie unter den zu erwartenden Veränderungen, z. B. in der Gesellschaft, bei Technologie und Vorschriften oder bei Kundenanforderungen das unternehmensspezifische Geschäftsmodell langfristig wettbewerbsfähig anzupassen ist. Sehr hilfreich ist es, methodengestützt Szenario-, Veränderungs-, Megatrend- oder Auswirkungsanalysen durchzuführen, um den erforderlichen Handlungsbedarf zu lokalisieren und Ziele mit geeigneten Strategien abzuleiten, um die notwendigen Veränderungsmaßnahmen strängend umzuleiten. Hierbei kann das nachfolgend erläuterte MITO-Methoden-Tool eine wirkungsvolle Unterstützung leisten. Ausgangspunkt sind, wie Abbildung 1 zeigt, vorbereitete Portfolio-Checklisten, die zu erwartenden Veränderungen nach unterschiedlichen Bewertungsvarianten (BV) analysiert.

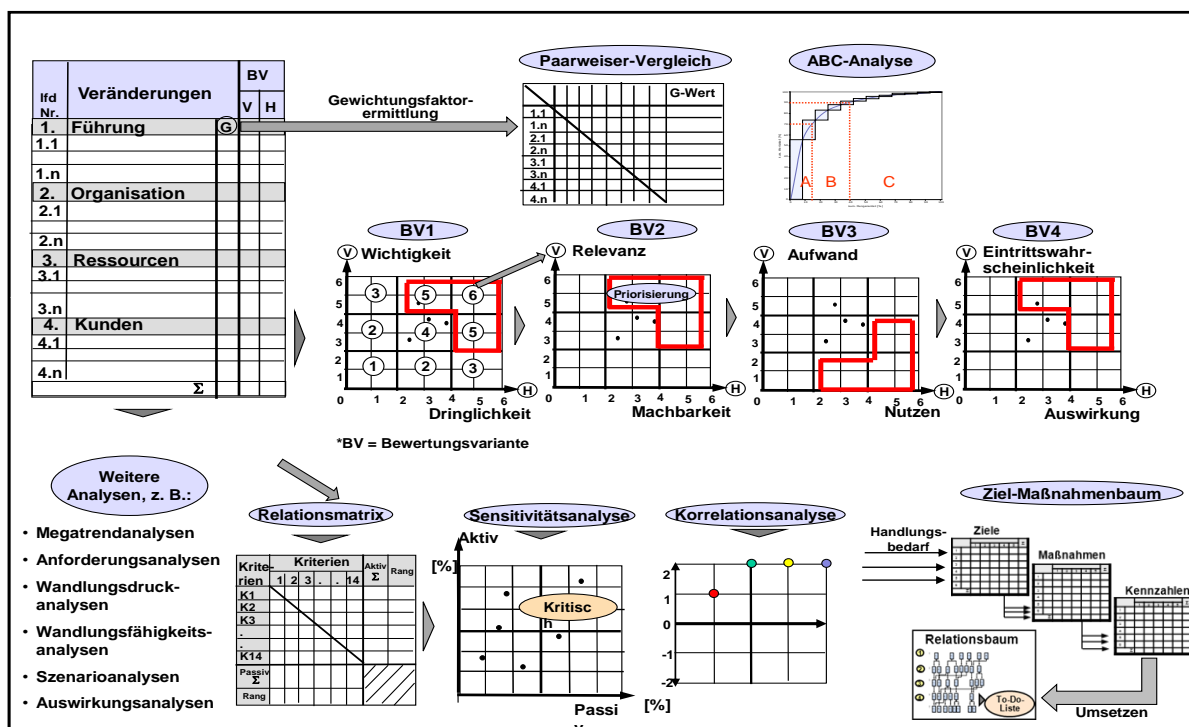


Abbildung 1: MITO-Tool-gestützte Veränderungsanalysen für die Arbeitswelt der Zukunft

Die grafisch in Portfolio- oder Radardiagrammen abgebildeten Bewertungsergebnisse zeigen in der Diagnosephase aus unterschiedlichen BV-Bewertungssichten den Handlungsbedarf auf. In der Therapiephase wird über einen Ziel-Maßnahmenbaum eine to-do-Liste mit Verantwortlichkeit, Zielwertgrößen, Termin und Arbeitsanweisungen abgebildet, um den lokalisierten Veränderungsbedarf systematisch abzuarbeiten. Hierbei können Sensitivitäts-, Korrelations- oder Wechselwirkungsanalysen die Umsetzung unterstützen. Für die to-do-Kaskadenableitung liegen bereits Ziel- und Maßnahmenkataloge vor. In der gleichen Art und Weise werden ebenfalls über bereits entwickelte Portfolio-Checklisten weitere vertiefende Veränderungsanalysen durchgeführt, z. B.: Anforderungs-, Wandlungsdruck- sowie Wandlungsfähigkeitsanalysen.

PROF. BINNER AKADEMIE GmbH

Berliner Str. 29, 30966 Hannover-Hemmingen,

Telefon (0511) 84 86 48-12, Telefax (0511) 84 86 48-19,

eMail: info@pbaka.de, Internet: www.prof-binner-akademie.de