

MITO-Tool gestützte Ganzheitliche-Produktions- System(GPS)- Implementierung

**PROF. BINNER
AKADEMIE**
www.pbaka.de

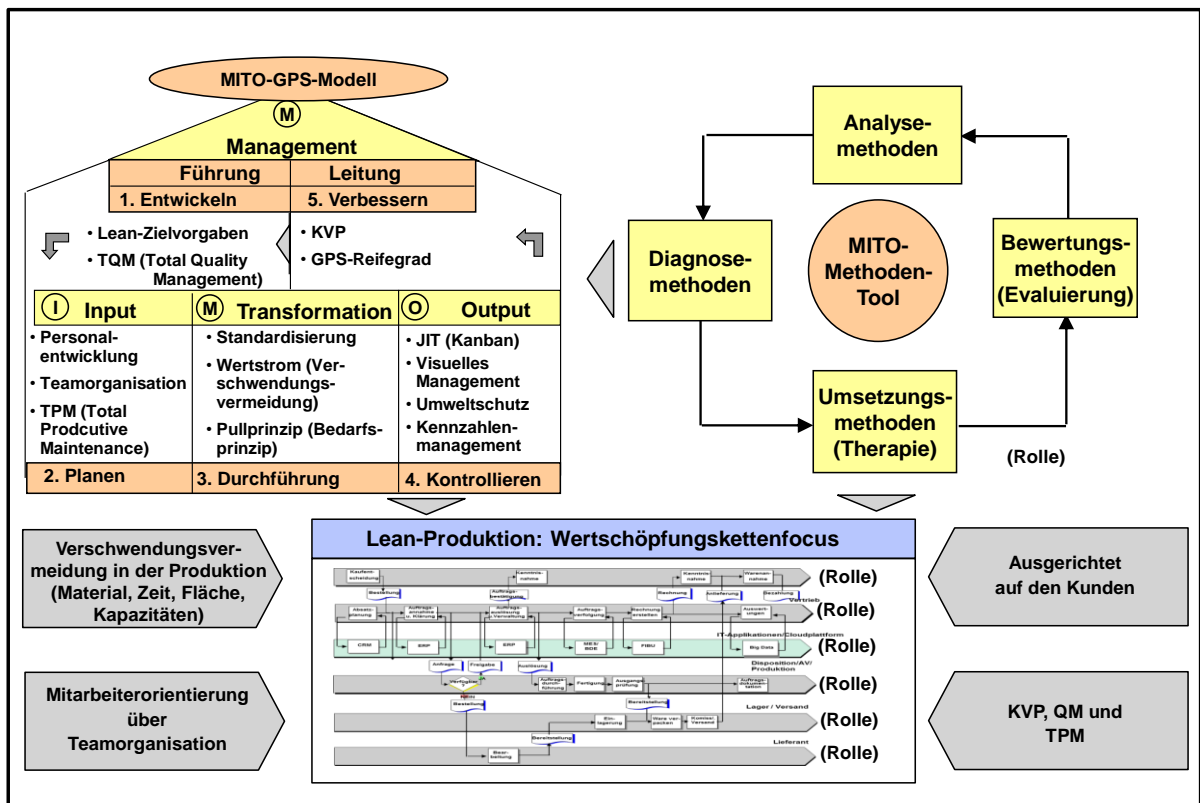
Für eine hohe Produktivität, Flexibilität und Effektivität bei der Produkt- und Dienstleistungserstellung bedarf es der richtigen Methodenauswahl und eines kompetenten Methodeneinsatzes, um den Methodenwildwuchs zu begrenzen und die Methodeneffizienz zu gewährleisten. Deshalb wird nach dem Vorbild des Toyota-Produktionssystems der standardisierte Methodeneinsatz in Form eines eigens dafür entwickelten Führungsinstrumentes unter der Bezeichnung „Ganzheitliches Produktionssystem (GPS)“ gefördert. Nach der VDI-Richtlinie 2870 bildet das GPS ein unternehmensspezifisches methodisches Regelwerk für die kontinuierliche Ausrichtung sämtlicher Unternehmensprozesse am Kunden, um die von der Unternehmensführung vorgegebenen Ziele zu erreichen. Die Anwendung einzelner Methoden und Werkzeuge in den Unternehmensprozessen führt nicht zwingend zu einem Gesamtoptimum. Erst deren Einbindung in ein GPS, welches die Auswahl und Synchronisation von Gestaltungsprinzipien, Methoden und Werkzeugen vorgibt und von allen Mitarbeitern auf sämtlichen Ebenen des Unternehmens verstanden, akzeptiert und umgesetzt wird, führt zum nachhaltigen Erfolg.

Nach der VDI 2870 zeichnet sich ein GPS im Allgemeinen durch folgende Merkmale aus:

- Ausrichtung aller Unternehmensprozesse auf den Kunden, Vermeidung von Verschwendung und kontinuierliche Verbesserung zur Sicherstellung einer nachhaltigen Gewinnrealisierung.
- GPS ist als methodisches Regelwerk zur Sicherung und Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens zu verstehen.
- Kulturwandel bei Mitarbeitern aller Ebenen hin zu einer kontinuierlichen Verbesserungsmentalität

Das diesem Beitrag vorgestellte MITO-Methoden-Tool bietet eine ideale Grundlage für ein unternehmensspezifisches GPS, weil es eine große Anzahl von elementaren Management-, KVP- und Qualitätsmethoden in einem übergreifenden Problemlösungszyklus bestehend aus „Analyse, Diagnose, Therapie, Evaluierung“ miteinander verknüpft. Die durch das MITO-Tool bereitgestellte Methodenkompetenz wird zusätzlich durch themen- bzw. aufgabenspezifische MITO-Template-Lösungen in Form von MITO-Portfoliochecklisten und MITO-Ziel- und Maßnahmenkatalogen mit der notwendigen Fachkompetenz ergänzt.

In Abbildung 1 sind die üblicherweise in einem GPS enthaltenden Gestaltungsfelder abgebildet. Der Ordnungs- und Strukturrahmen bildet wieder das MITO-Modell. Für die Anwendung und Umsetzung steht das für die Zuordnung der GPS-Komponenten verwendete MITO-Tool zur Verfügung.



U-mo-586PT

Abbildung 1: Ganzheitliche Produktionssystem-Implementierung mit dem MITO-Methoden-Tool

Der bereits in mehreren Büchern beschriebene MITO-Organisation 4.0-Konfigurationsansatz mit seinen Templates und Katalogen unterstützt in idealer Weise die GPS-Zielsetzungen. Die wichtigste Voraussetzung für die Anwendung der unternehmensspezifisch vorgegebenen Strategien, Prinzipien und Methoden zur Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit durch Reduzierung der Kosten und Erhöhung der Produktivität ist die Methodenkompetenz der Beteiligten. Diese vorgegebenen Unternehmens-, Prozess- und Mitarbeiterzielsetzungen lassen sich nur erfüllen, wenn die Methoden bekannt sind und auch systematisch Anwendung finden.

Literaturhinweise

Binner, Hartmut F. *Methoden-Baukasten für ganzheitliches Prozessmanagement*, ISBN 978-3-658-08408-0, ISBN 978-3-658-08409-7 (eBook), Springer/Gabler Verlag, 246 Seiten, September 2015.

Binner, H.F.: „*Organisation 4.0: MITO-Konfigurations-Management*“, Springer Vieweg-Verlag, 2018, 597 Seiten, Preis: 54,98,- Euro-Hardcover + eBook ISBN: 978-3-658-20661-1.

Binner, H. F.: *Ganzheitliche Businessmodell-Transformation - Systematische Prozessdigitalisierung mit der Unterstützung des MITO-Methoden-Tools* -, Neuerscheinung, Springer Vieweg Verlag, Juli 2020, 255 Seiten, ISBN 978-3-658-30232-0

Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme. Weitere Informationen dazu finden Sie unter www.pbaka.de

PROF. BINNER AKADEMIE GmbH

Berliner Str. 29, 30966 Hemmingen,

Telefon (0511) 84 86 48-12, Telefax (0511) 84 86 48-19,

eMail: info@pbaka.de, Internet: www.prof-binner-akademie.de