

# Seminar

10

## - Systematische Risikoanalyse und –bewertung mit dem MITO-Methoden-Tool

Risikomanagement sollte in allen Bereichen des Unternehmens als Führungsinstrument eingesetzt werden, um Sicherheitsanforderungen umzusetzen und die Zielerreichung von Organisationen, Systemen und Prozessen abzusichern. Auch in der Revision der DIN EN ISO 9001:2015 - aber auch in weiteren Managementsystemen - wird ein funktionierendes Risikomanagement gefordert. Die Verantwortlichen benötigen hier ein Risikoinstrumentarium, das Sie einfach und schnell in die Lage versetzt, gemeinsam mit Ihrem Führungskreis ganzheitliche Risikoanalysen und -bewertungen durchzuführen.

Ziel dabei ist es Fehlentscheidungen beim Treffen der notwendigen Maßnahmen zur Unternehmens- und Prozesszielerreichung zu vermeiden, weil der Manager oder Process Owner die Risiken kennen sollte, die die Zielerreichung gefährden können. Unter Gefahren werden dabei nicht bekannte Auswirkungen und Tragweiten von negativen Ereignissen verstanden. Sobald die Wahrscheinlichkeit des Eintreffens der negativen Ereignisse besteht, wird die Gefahr zur Bedrohung und damit zum Risiko. Die Größe bzw. Höhe dieser Bedrohung auf die Zielerreichung hängt von der Wahrscheinlichkeit des Risikoeintritts und der Tragweite bei Risikoeintritt ab.

Vorgestellt wird ein systematisches Vorgehensmodell zu Risikoanalyse, -Bewertung und -Maßnahmenableitung. Unterstützung bei der Umsetzung leistet das MITO-Methoden-Tool mit der notwendigen Risiko-Methodenbereitstellung. Noch wichtiger ist aber die Vorgabe von Risiko-Referenzportfolios und –checklisten, die sofort unternehmensspezifisch einsetzbar sind und den geforderten Nachweis einer anforderungsgerechten Risikobeurteilung für den Zertifikaterwerb schnell und einfach liefern. Diese Bewertung wird in einem Praxisbeispiel mit den Teilnehmern geübt.

### Seminarinhalte:

#### 1. Einführung in das Thema

- Die Bedeutung von Risikomanagement in Unternehmen
- Systematische Gefahrenabwehr
- Risikomanagement-Normen und –Richtlinien
- Das MITO-Methoden-Tool zur Risikoanalyse und -bewertung

#### 2. Systematisches Vorgehensmodell zur Risikoanalyse und -bewertung

- Der Risikomanagementprozess
- Strategische und operative Risikomanagement - Definitionen
- Schlüsselkomponenten des Risikomanagements
- 4 Stufen des Risikomanagements-Regelkreises

#### 3. MITO-Tool-gestützte Risikoidentifikation und Risikoanalyse (Praxisbeispiel) mit dem MITO-Methoden-Tool

- Gefährdungs- und Bedrohungsszenarien
- Risikoidentifikation, der wichtigste Schritt im Risikomanagement
- Vorgabe von Risikoarten- und Risikomaßnahmenkatalogen
- Systematische Risiko-Ziel-Maßnahmen-Baum-Ableitung (MITO-Königsweg)

#### 4. Managementplanung zur Risikosteuerung

- MITO-Tool gestützte Risikobewältigungsstrategien
- MITO-Tool gestützte Risikomaßnahmenplanung
- MITO-Tool gestützte Maßnahmenauswahl
- MITO-Tool gestützte Maßnahmensteuerung (To-Do-Listen)

#### 5. MITO-gestützte Risikoüberwachung und –controlling

- Ziel der Risikoüberwachung und –controlling
- Risikomanagement - Controllingstrukturen
- MITO-Tool gestützte Risikoreviews
- MITO-Tool gestützte Risikomanagementaudits

### Zielgruppe

Vorstände, Unternehmer, Geschäftsführer und Gesellschafter, technische und kaufmännische Führungskräfte, Leiter Controlling und Revision aus mittelständischen Unternehmen, Prozessverantwortliche

### Ihr Nutzen

- Sie können einfach und schnell methodengestützt Risiken identifizieren und bewerten
- Sie lernen eine systematische Vorgehensweise zur Risikominimierung innerhalb ihrer Geschäftsprozesse kennen
- Sie schärfen das Augenmerk Ihres Unternehmens auf Ziele und Ergebnisse unter Berücksichtigung der lokalisierten Risiken
- Sie steuern nicht nur die operativen, sondern auch die strategischen Risiken innerhalb des MITO-Risikomanagementkreislaufes
- Sie erfüllen die zahlreichen und unterschiedlichen Anforderungen an das Risikomanagement der unterschiedlichen Stakeholdern mit einem System
- Sie managen nicht nur die Risiken, sondern auch die Chancen
- Sie integrieren Ihr Risikomanagement in die bestehenden Strukturen Ihres Unternehmens

| Termin            | Kosten                       | Seminarort |
|-------------------|------------------------------|------------|
| Nach Vereinbarung | 240,-€/Teilnehmer zzgl. MwSt | online     |

Die Teilnehmer erhalten eine Teilnehmerbescheinigung

Weitere online-Seminare bieten wir unter [www.pbaka.de](http://www.pbaka.de) an.

### Referent:



Prof. Dr. Ing. Hartmut F. Binner

Prof. Binner Akademie GmbH  
Berliner Str. 29  
30966 Hemmingen  
Tel. 0511/ 84 86 48-12  
[www.pbaka.de](http://www.pbaka.de)



# Seminar