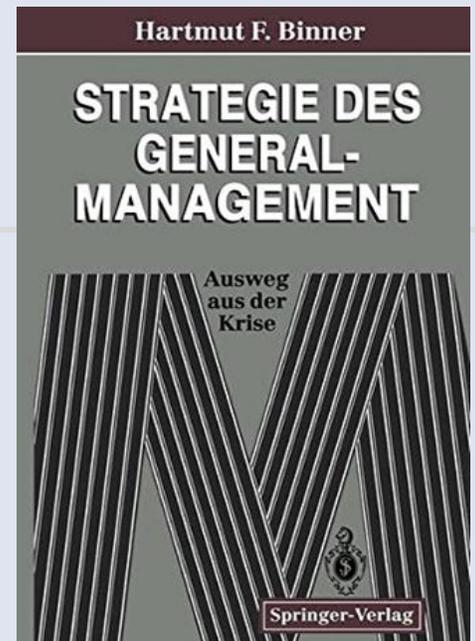


Prof. Dr.-Ing. Hartmut F. Binner

## Strategie des General-Management

### Ausweg aus der Krise

Der Ausweg aus der Krise erfordert Managementkonsequenzen. Den diskutierten Management-Strategien fehlt ein übertragbarer, ganzheitlicher Ansatz zur Anwendung in allen funktionalen und hierarchisch gegliederten Unternehmensbereichen. Eine umfassende Strategie ist zur Zukunftssicherung erforderlich, die Strategie des General-Managements. In dem vorliegenden Werk wird das generelle Unternehmensmodell vorgestellt und die Umsetzung der notwendigen Einzelstrategien in dezentralen, autonomen Geschäftsbereichen beschrieben. Der Autor definiert die Strategiefelder unter den Aspekten "Kundenorientierung" (Unternehmensmanagement, Marketing-, Innovations-, Umwelt- und Öffentlichkeitsmanagement), "Mitarbeiterorientierung" (Teammanagement, Personal-, Qualitäts- und Informationsmanagement) und "Prozessorientierung" (Logistikmanagement, Fabrik-, Produktions-, Instandhaltungs-, Zeit-, Kosten-, Projektmanagement und Controlling) und bündelt die notwendigen Einzelstrategien im Rahmen der übergeordneten General-Management-Strategie. Die hinter den Einzelstrategien stehenden Erfolgsfaktoren werden zu einem Netzwerk verknüpft für schlanke Unternehmensstrukturen. Den Anleitungen zur raschen, praxisgerechten Einführung der beschriebenen Strukturen liegt die große Industrieerfahrung des Autors zugrunde. Die General-Management-Strategie sichert den Wettbewerbserfolg und sorgt für Konsens zwischen Management und Mitarbeitern. Sozialkompetenz steht vor Fachkompetenz und Spezialisierung. Der Königsweg an die Unternehmensspitze öffnet sich dem Generalisten.



### Der Autor



Prof. Dr.-Ing Hartmut F. Binner (Jahrgang 1944) studierte nach seiner Ingenieurausbildung an der Fachhochschule Hannover Maschinenbau an der Universität Hannover. Anschließend promovierte er am Institut für Fabrikanlagen. Seit 1980 bis heute ist Prof. Dr.-Ing Binner Arbeitskreisleiter des Arbeitskreises »Industrial Engineering« des VDI-Bezirksvereins Hannover. Von 1999 bis 2003 war er Präsident des REFA e.V. Am 19. September 2007 wurde Prof Dr.-Ing Binner auf der Mitgliederversammlung der Gesellschaft für Organisation e. V. als Vorsitzender des Geschäftsführenden Vorstands gewählt. In diesem Amt ist er bis heute tätig. Innerhalb der letzten 20 Jahre veröffentlichte Prof. Dr.-Ing. Hartmut Binner Beiträge in über 500 Zeitschriften und schrieb mehr als 16 Grundlagenwerke zum Thema Organisations- und Prozessgestaltung sowie Wissensmanagement. Seit seinem Ausscheiden aus der Hochschule Hannover 2009 besitzt er dort einen Lehrauftrag für das Prozessmanagement II - Labor. Im Dezember 2015 wurde er zum Vice Chairman der iTA (IT Automotive Service Partner e.V.) gewählt.

Binner, Hartmut F.  
**Strategie des General-Managements**  
**Ausweg aus der Krise**  
Springer-Verlag, Berlin Heidelberg 1993. 400 Seiten  
ISBN 3-540-57021-7