

Prof. Dr.-Ing. Hartmut F. Binner

Der innovative Weg: MITO-gestützte Ganzheitliche Produktionssystem-(GPS-) Implementierung und -Anwendung

Inhaltsverzeichnis

1. Veränderungsprozesse	3
1.1 Inhalte der GPS-Handlungsfelder	6
1.2 Prozessorientierter GPS-Ansatz mit dem MITO-Modell	9
1.2.1 MITO-Prozessmanagementmodell-Rahmen	10
1.3 Grundlagen von Ganzheitlichen Produktionssystemen	11
1.3.1 Auswahl und geeigneter Einsatz von GPS-Methoden	13
1.4 GPS-Barrieren und –Hindernisse	15
1.4.1 Ansatzpunkte zur Überwindung der Hindernisse	15
1.5 Inhalt und Struktur des MITO-GPS-Tools	17
1.5.1 MITO-GPS-Methodenspektrum	18
1.6 Management Summary	19
2. Systematische MITO-GPS-Implementierung und Anwendung in sechs Schritten	23
2.1 Schritt 1: GPS-Vorbereitungsphase	24
2.1.1 Stakeholderanalyse	25
2.1.2 Marktanalyse	27
2.1.3 Konkurrenzanalyse	28
1.1.1 Kundenanforderungsanalyse	29
2.1 Schritt 2: GPS-Implementierung	30
2.1.1 GPS-Einführungsstrategie	31
2.1.2 GPS-Implementierungsbarrieren	32
2.1.3 GPS-Motivationsmaßnahmenbildung	34
2.1.4 GPS-Wertekultur-Vorgabe	35
2.1.5 GPS-Zielableitung	36
2.1.5 GPS-Implementierung-Audit	38
2.2 Schritt 3: GPS-Prozessmodellerstellung	38
2.4 Schritt 4: GPS-Handlungsfeld- und Aufgabenbeschreibung	40
2.4.1 MITO-Managementsegment-bezogene Handlungs- und Aufgabenfelder	41
2.4.2MITO-Inputsegment-bezogene Handlungs- und Aufgabenfelder	43
2.4.3 MITO-Transformationssegment-bezogene Handlungs- und Aufgabenfelder	45
2.4.4 MITO-Outputsegment-bezogene Handlungs- und Aufgabenfelder	48
2.5 Schritt 5: GPS-Methodenanwendung	49
2.5.1 MITO-Standardmethodeinsatz in der Analysephase	51
2.5.2 MITO-Standardmethodeinsatz in der Diagnosephase	52
2.5.3 MITO-Standardmethodeinsatz in der Therapiephase	53
2.5.4 MITO-Standardmethodeinsatz in der Therapiephase	56
2.6 Schritt 6: GPS-Auditierung und kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP)	57
3 Zusammenfassung	61
4 Literaturhinweise	63

Der Autor



Prof. Dr.-Ing Hartmut F. Binner (Jahrgang 1944) studierte nach seiner Ingenieurausbildung an der Fachhochschule Hannover Maschinenbau an der Universität Hannover. Anschließend promovierte er am Institut für Fabrikanlagen. Seit 1980 bis heute ist Prof. Dr.-Ing Binner Arbeitskreisleiter des Arbeitskreises »Industrial Engineering« des VDI-Bezirksvereins Hannover. Von 1999 bis 2003 war er Präsident des REFA e.V. Am 19. September 2007 wurde Prof Dr.-Ing Binner auf der Mitgliederversammlung der Gesellschaft für Organisation e. V. als Vorsitzender des Geschäftsführenden Vorstands gewählt. In diesem Amt ist er bis heute tätig. Innerhalb der letzten 20 Jahre veröffentlichte Prof. Dr.-Ing. Hartmut Binner Beiträge in über 500 Zeitschriften und schrieb mehr als 16 Grundlagenwerke zum Thema Organisations- und Prozessgestaltung sowie Wissensmanagement. Seit seinem Ausscheiden aus der Hochschule Hannover 2009 besitzt er dort einen Lehrauftrag für das Prozessmanagement II - Labor. Im Dezember 2015 wurde er zum Vice Chairman der iTA (IT Automotive Service Partner e.V.) gewählt.

Binner, Hartmut F.
Der innovative Weg: MITO-gestützte Ganzheitliche
Produktionssystem-(GPS-) Implementierung und -Anwendung
Heider, Bergisch Gladbach 2010, 63 Seiten
Leistung und Lohn – Zeitschrift für Arbeitswirtschaft, 489/493