

# PBAKA-Premium- Partner-Seminar- und Workshop-Angebot

## Systematische Entwicklung einer Firmenstrategie (nach Nagel)

Aus den Erfahrungen aus der Praxis setzt sich eine erfolgreiche Unternehmensstrategie für KMU's aus 5 Schritten mit den dazugehörigen Analysen und Bewertungen zusammen. Eine professionelle Ableitung der Unternehmensstrategie sorgt dafür, dass die Unternehmenszielvorgaben optimal verwirklicht werden können. Die 5 Schritte sind:

1. Unternehmensstruktur- und Kennzahlenanalysen
2. Interne Analysen (Stärken/Schwächen)
3. Externe Analysen (Chancen/Risiken)
4. Strategieanalysen und -ableitung
5. Unternehmensplanungs-Maßnahmenableitung und -umsetzung

In einem zweitägigen Planspiel erwerben Sie mit Unterstützung praxiserfahrener Trainer in Gruppenarbeit die Umsetzungskompetenz für eine große Anzahl von Management-, KVP- und QM-Methoden für zielführende Problemanalysen zur Strategieentwicklung. Die systematische Strategie- und Zielanalyse, -diagnose, -realisierung und -evaluierung erfolgt zielführend in einem Musterunternehmen mit dem MITO-Methoden-Tool. Hierbei finden die von Prof. Nagel entwickelten Checklisten Anwendungen.

### Inhaltsverzeichnis:

#### Modul 1: Systematische Problemanalyse

- Übergeordneter Problemlösungszyklus zur Strategieableitung
- Funktionalität des MITO-Methoden-Tools
- MITO-gestützte SWOT-Analyse

#### Modul 2: Systematische Erfolgsfaktors (EF)- und Erfolgspotenzial (EP)-Analyse

- Generelle Erfolgsfaktors- und Erfolgspotenzialanalyse
- Branchenspezifische Erfolgsfaktors- und Erfolgspotenzialanalyse
- MITO-gestützte Systematische Erfolgsfaktors- und Erfolgspotenzialanalyse
- MITO-gestützte Erfolgsfaktors-/Erfolgspotenzial-Sensitivitätsanalyse

#### Modul 3: Systematische Marktanalyse

- MITO-gestützte Wettbewerbsanalyse
- MITO-gestützte Mitbewerberanalyse
- MITO-gestützte Kundenanalyse
- MITO-gestützte Produktanalyse
- MITO-gestützte Service-Portfolioanalyse
- Strategische Orientierung (Wettbewerbsstrategie-Ableitung)

#### **Modul 4: Systematische Finanzanalyse**

- MITO-gestützte Kennzahlenanalyse
- MITO-gestützte Finanz-Quickanalyse
- MITO-gestützte Unternehmensplanung mit Umsatz-, Gewinn-, Kosten- und Finanzplanung
- MITO-gestützte Nutzenanalyse
- MITO-gestützte Nutzwertanalyse

#### **Modul 5: Systematische Priorisierung der Aktivitäten**

- Systematische Strategieableitung
- Systematische Unternehmenszielableitung
- MITO-gestützte Projektauswahl
- MITO-gestützte Innovationsbewertung
- Zusammenfassung

#### **Zielgruppe**

Führungskräfte, Qualitätsmanager, Organisatoren, Berater und Moderatoren

#### **Workshopziel**

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer lernen die integrierten Methoden für eine systematische Vorgehensweise zur Strategieableitung in 5 Modulen kennen und anwenden.

#### **Methodik**

Das MITO-Methoden-Tool bietet in jeder Modul-Phase zum Teil mehrere Methoden an, um einfach und schnell die Strategie-Zielsetzungen zu erreichen. Diese Methoden werden in Form von praktischen Übungen und Fallbeispielen erläutert. Bezugspunkt ist das von Prof. Binner 2013 erschienene e-Book „*Prozessorientierte Organisationsentwicklung und Prozessgestaltung mit dem MITO-Methoden-Tool*“

#### **Referenten**



**Prof. Dr.-Ing. H.F. Binner,**  
**PBAKA, Schützenalle 1,**  
**30519 Hannover**

**Peter Michael Kurz**  
**Beratung-Training-Coaching,**  
**76646 Bruchsal**

**Workshopdauer:** 2 Tage

**Termin:** 13.09.2016

#### **Gebühren**

420,00€ zzgl. MwSt pro Teilnehmer (min. 6, max. 12Teilnehmer)

#### **Teilnahmebescheinigung**

Zum Abschluss der Veranstaltung erhalten Sie eine qualifizierte Teilnahmebescheinigung mit ausführlicher Dokumentation der vermittelten Seminarinhalte.

Die Teilnehmer erhalten ein Teilnehmerzertifikat